

# CLÚSTER DE LA EDIFICACIÓN



Imágenes cedidas por GRUPO PRESTO IBÉRICA

PRIMAVERA 2025

NEWSLETTER

**El Clúster de la Edificación** (\*) pretende mejorar los entornos urbanos y la salud humana a través de la innovación en la edificación. Para ello, cuenta con más de 20 grupos de trabajo que desarrollan proyectos en:

- Industrialización
- Formación y Empleo
- Lean Construction
- Rehabilitación
- Sostenibilidad Ambiental
- Transformación Digital.



En la presente newsletter pueden encontrarse las principales actividades desarrolladas por el Clúster de la Edificación en estos ejes en los últimos meses.

Estas actividades y resultados sólo son posibles gracias a la dedicación altruista de las cerca de 100 entidades que conforman nuestra asociación.

A todas ellas nuestro más sincero agradecimiento y nuestra invitación a que, juntos, sigamos creando un nuevo paradigma en el sector.

*Junta Directiva del Clúster de la Edificación*

(\*) - Miembro del New European Bauhaus y reconocido a nivel nacional por el Ministerio de Industria ([AEI](#)).

## Radio - Balance 2024 y desafíos del 2025



El Presidente del Cluster hace balance del año pasado y expone los desafíos para este ejercicio.

ESCÚCHALO AQUÍ



## Jornada - Congreso Nacional de Industria



Participación en el congreso nacional promovido por el Ministerio de Industria para promover la transición de las empresas hacia un modelo verde y sostenible, la política industrial, la innovación, el talento, la inteligencia artificial o la soberanía tecnológica.

## Radio - Medición y Grados de industrialización de Edificios



Tema de importancia capital a la hora de saber qué es realmente la industrialización y como medirla y clasificarla. Este grupo de trabajo explica su entregable.

ESCÚCHALO AQUÍ



## Jornada - Apoyo a la normalización de la construcción industrializada



Participación en el encuentro y debate en la sede de UNE sobre la necesidad de contar con un criterio común sobre lo que se entiende por y como se mide la construcción industrializada.

## Jornada - Presentación Informe AFI - Financiación para impulsar la industrialización



Presentación de AFI a los patrocinadores del informe sobre mecanismos de impulso a la industrialización del sector.

## Encuentro presencial - grupo de trabajo Acuerdos Colaborativos



Puesta en común sobre como avanzar en la complicitad entre promotor, constructor, proyectistas, ingenierías y otros agentes involucrados en un proyecto de edificación.

## Radio - Innovación en experiencia del cliente



Grupo que explica un innovador esquema de trabajo abierto que funciona como una guía práctica, centrada en la digitalización de la experiencia del usuario de la vivienda.

**ESCÚCHALO AQUÍ**



## Rueda de Prensa - Informe sobre Construcción Industrializada



Presentación de un informe sobre la financiación de la industrialización en el sector. Estudio que cuantifica la necesidad de apoyo público para impulsar la consolidación de la industria de la edificación.

[VER ENTREGABLE](#)

## Radio – Potenciar la industrialización de la edificación



Análisis de las barreras existentes para adoptar prácticas de construcción industrializada y propuestas de financiación que impulsen esta forma de edificar.

ESCÚCHALO AQUÍ



## Webinar – Sistemas Industrializados que adaptan espacios interiores



Webinar que analiza cómo los sistemas industrializados de interior pueden facilitar la creación de espacios nómadas y adaptables en edificios, respondiendo a las necesidades de un mundo en constante evolución.

[VER ENTREGABLE](#)

# Entrevistas con el Presidente



Entrevista con Jaime Fernández (gerente de ASPRIMA) y Felipe Iglesias (consultor de Uría Menéndez) para conocer los proyectos que están desarrollando desde nuestros grupos de trabajo en materia de digitalización de licencias y urbanismo.



En esta ocasión, hablamos con Fernando Moliner (CEO de Activitas) que nos habla sobre la importancia de INNOVAR en POSTVENTA y que se está haciendo desde un grupo de trabajo del Clúster.



Entrevista con Gonzalo Echarri (Director de Ortiz y León) que nos habla sobre la ausencia de criterio común a la hora de medir una vivienda y la respuesta que se está desde el Clúster.



Hablamos con José María Quirós (Delegado de Industrialización en AEDAS) que subraya la importancia de medir la industrialización en un edificio y la respuesta que se está dando a esta necesidad desde el Clúster.



En esta ocasión, hablamos con Ana Lozano (CEO y fundadora de Nidus Lab y Valenthia Strategy) que nos da su opinión sobre si el sector está preparado para dar el salto al mundo de la inteligencia artificial.

# De la construcción industrializada a la industria de la construcción



**Enrique Vinagrero - Director adjunto en ST consultores**

El sector de la construcción se enfrenta a una serie de retos que van a implicar una transformación hacia la industrialización que supondrá una solución capaz de poner en el mercado la producción de viviendas que la sociedad está demandando. Esta transición quizás se exprese mejor si convertimos el adjetivo industrialización en el sustantivo industria: la industria de la construcción. El reto y la oportunidad es este: llegar a convertir el sector de la construcción en una industria. De momento, estamos trabajando en el adjetivo (industrialización); no es poca cosa, pero hay que pensar en algo que realmente transforme el sector hasta convertirlo en industria... en una industria sustantiva.

Dice Norman Foster que las grandes revoluciones industriales comienzan cuando reimaginamos no solo lo que creamos, sino los procesos mediante los cuales lo creamos. Los detalles, el cómo lo vamos a hacer, son las piezas encargadas de realizar esta transición. Identificar estos procesos es el primer paso. En este sentido, el informe de AFI es un buen punto de partida. De su lectura queda claro que el sector de la construcción industrializada en España se encuentra en una fase inicial con potencial de crecimiento, pero con importantes desafíos estructurales que se pueden en las siguientes categorías:

- **Desafío cultural.** La escasa comprensión tanto en el ámbito privado como público sobre las verdaderas capacidades de la construcción industrializada constituye una barrera significativa para su desarrollo. Por un lado, persiste en el sector privado una percepción obsoleta que la vincula erróneamente con los sistemas prefabricados de décadas pasadas, sin reconocer los avances tecnológicos y cualitativos que la definen actualmente. Paralelamente, la Administración Pública carece de un conocimiento profundo sobre los requerimientos particulares y las singularidades operativas de este modelo constructivo, lo que dificulta la implementación de marcos regulatorios y programas de apoyo adecuados a sus características específicas.
- **Desafío de estandarización y metodología.** Falta de una metodología estándar que reconozca el valor añadido de los edificios industrializados en su ciclo de vida y reutilización de materiales, a la vez que mitigue los riesgos de rotura de la cadena de suministro.
- **Desafío financiero.** Necesidad de instrumentos financieros que se adapten a las características y ciclos de inversión de la construcción industrializada.

En el ámbito cultural podemos apuntar el cambio que se ha producido en el CNAE por el que se han desdoblado tres clases de la NACE (Rev. 2.1) en seis nuevas clases. Este cambio, que ya tiene respaldo legal al haber sido aprobado por RD 10/2025 de 14 de enero, es todo un reconocimiento oficial de la construcción industrializada; al crear categorías específicas, se reconoce formalmente la distinción entre métodos tradicionales y métodos industrializados.

En el desafío de la estandarización también se están dando avances. Algunos de ellos tienen que ver con los grupos de trabajo del Clúster de la Edificación. El grupo de trabajo “Medir y clasificar la industrialización de los edificios” presenta una metodología clara para poder clasificar el grado de industrialización. Esta metodología es clave, porque no sólo avanza en desbrozar el desconocimiento generalizado sobre estas tecnologías —desafío cultural—, sino que además es un elemento básico a hora de poder evaluar financieramente los proyectos y las industrias. Lo que nos conecta con el tercer desafío, el financiero

El desafío financiero es sin duda el que se presenta como el más importante para terminar de arrancar el motor de esta industria. La propuesta de un “préstamo industrial” que hace AFI es una alternativa para salir del callejón sin salida en el que solemos terminar cuando queremos usar el préstamo promotor para financiar al industrial. Un Préstamo que, junto con el apoyo de la administración pública mediante incentivos fiscales, subsidios directos, o mejoras en las condiciones de financiación, debiera servir para resolver los problemas de capital y circulante de esta incipiente industria.

La metamorfosis del adjetivo industrialización en el sustantivo industrial está comenzando con buenas bases. Si estamos viendo el nacimiento de la industria de la construcción sólo el tiempo nos lo dirá.

## INNOVACIÓN EN POSTVENTA - EXPERIENCIA DEL CLIENTE

Innovador esquema de trabajo abierto que funciona como una guía práctica, centrada en la digitalización de la experiencia del cliente. Este enfoque redefine la interacción con los materiales y procesos, ofreciendo soluciones más eficientes y adaptadas al usuario.

[VER ENTREGABLE](#)

## FINANCIACIÓN DE LA INDUSTRIALIZACIÓN - IMPULSAR LA CONSTRUCCIÓN INDUSTRIALIZADA

Estudio de referencia sobre la financiación de la industrialización en el sector. Se analiza la problemática y se propone la creación de instrumentos financieros que palien el fallo de mercado existente. En concreto, se cuantifica la necesidad de apoyo público para impulsar la consolidación de la industria de la edificación.

[VER ENTREGABLE](#)

## INNOVACIÓN EN POST VENTA - GUIAS DE PREVENCIÓN

Dos guías de consulta que estandarizan y clarifican aspectos técnicos fundamentales en el proceso de post venta. Se pautan criterios claros para asegurar los acabados adecuados, las tolerancias y la calidad de cada etapa. Guías prácticas de carácter preventivo que facilitan la interpretación de la normativa, la implementación de criterios desde etapas iniciales del proyecto y que contribuyen a la mejora reputacional del sector.

[VER ENTREGABLE](#)

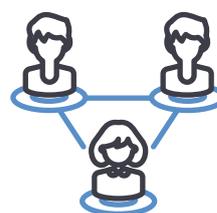
## CÓMPUTO DE SUPERFICIES CONSTRUIDAS - ¿CUANTO MIDE UNA VIVIENDA?

Trabajo que propone recomendaciones a la hora de computar los m<sup>2</sup>c en uso residencial plurifamiliar libre. Se trata de homogeneizar criterios posibilitando que, con la progresiva adopción de esta metodología, la información por localización y las decisiones de negocio resultantes sean más eficientes.

[VER ENTREGABLE](#)

ENTREGABLES

ARTICULOS DE  
PRENSA



WEBINARS/VIDEO

PODCAST

LINKEDIN

PRESENTACIÓN  
CLUSTER

**Contacto:** [info@clusteredificacion.com](mailto:info@clusteredificacion.com)

**Teléfono:** 91 522 90 11

**Dirección:** Calle de Diego de León, 50, 2º, 28006 Madrid

# ASOCIADOS

